

Tittel			
Beskrivelse av NNDs grunnstruktur			
Versjon	Dokumentnummer	Dokumenttype	Godkjent dato
2	2026-3759	Øvrig	30.09.2026
Forfatter	Verifisert av	Godkjent av	
Børre Rikardsen	Karoline Hågensen	Ann-Cathrin Becken	
Dokumentet er ukontrollert dersom skrevet ut eller nedlastet			

BESKRIVELSE AV NNDs GRUNNSTRUKTUR

Innholdsfortegnelse

Beskrivelse av NNDs grunnstruktur	1
Innholdsfortegnelse	1
1 Formål.....	2
2 Grunnstrukturens oppbygning	2
3 Ledelse av grunnstrukturen	3
3.1 Direktør NND.....	3
3.2 Assisterende direktør / Chief Operating Officer (COO)	4
3.3 Kommunikasjonsdirektør.....	4
3.4 Internrevisjonssjef	4
4 Sektorer i NND	5
4.1 Strategi og Forbedring (STF)	5
4.2 Virksomhetsstyring (VIRK)	5
4.3 Sikkerhet, Kvalitet og Miljø (SKM).....	5
4.4 Teknisk sektor (TEK)	6
4.5 Portefølje og Digitalisering (P&D)	6
4.6 Operative sektorer	7
5 Forholdet til nukleær basisorganisasjon og sikkerhetskritisk organisasjon	7
6 Eierskap ansvar og forvaltning av grunnstrukturen	8
7 Referanse	10
8 Endringslogg	10

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026

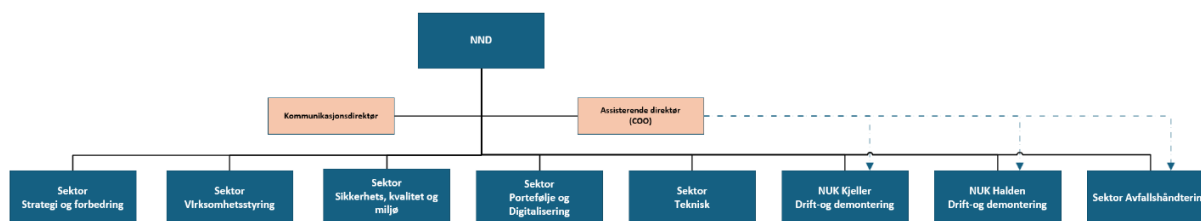
1 Formål

NNDs grunnstruktur beskriver virksomhetens samlede organisasjon og hvordan denne er innrettet for å oppfylle NNDs samfunnsoppdrag. Grunnstrukturen omfatter alle organisatoriske enheter, funksjoner, roller og kompetansemiljøer som er nødvendige for ledelse, styring, administrative tjenester, sikker drift av nukleære anlegg, dekommisjonering, håndtering av radioaktivt avfall og utvikling av fremtidig infrastruktur og kapasitet.

Grunnstrukturen er etablert for å sikre at NND kan levere hele bredden av aktiviteter som følger av virksomhetens hovedinstruks, tildelingsbrev og regulatoriske forpliktelser. Dette omfatter både nukleære og ikke-nukleære aktiviteter, og krever derfor et bredt spekter av kompetanse, fagfunksjoner og støtteprosesser.

2 Grunnstrukturens oppbygning

NNDs overordnede grunnstruktur er vist i figur 1. Det til enhver tid gjeldende organisasjonskartet beskriver hvordan grunnstrukturen er organisert.



Figur 1 Overordnet organisasjonskart for NND.

NNDs grunnstruktur består av en etatsledelse og åtte sektorer som til sammen utgjør virksomhetens samlede organisasjon:

- **Styrende sektorer**
 - Strategi og Forbedring (STF)
 - Virksomhetsstyring (VIRK)
 - Sikkerhet, Kvalitet og Miljø (SKM)
- **Gjennomførende sektorer**
 - Teknisk sektor (TEK)
 - Portefølje og Digitalisering (P&D)
- **Operative sektorer**
 - NUK Halden
 - NUK Kjeller

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026

- Avfallshåndtering

Sektorene har ulike roller og ansvarsområder, med et felles ansvar for at NND lykkes med sitt samfunnsoppdrag. Operasjonsmodellen bygger på at verdiskapningen oppstår gjennom samhandling mellom sektorene og ikke gjennom enkeltstående organisatoriske enheter.

Grunnstrukturen skal derfor forstås som et integrert virksomhetssystem der styring, faglig utvikling, prosjektgjennomføring og operativ drift virker sammen for å skape sikre og langsiktige resultater.

3 Ledelse av grunnstrukturen

Toppledelsen utgjør virksomhetens øverste ledelsesnivå og har ansvar for den samlede styringen av NND. Toppledelsen skal sikre helhetlig ledelse, strategisk retning, prioritering av ressurser og koordinering på tvers av sektorene slik at virksomheten opptrer som én samlet organisasjon.

Toppledelsen i NND består av alle direktører i NND. Toppledelsen er en integrert del av NNDs grunnstruktur og utøver ledelse av virksomheten gjennom linjen, etablerte styringsprosesser og beslutningsfora.

I tillegg til sektorene som ledes av hver sin sektordirektør har direktør NND tre personer direkte under seg. Dette er:

- Assisterende direktør / Chief Operating Officer (COO)
- Kommunikasjonsdirektør
- Internrevisjonssjef

3.1 Direktør NND

Direktøren er virksomhetens øverste leder og har det samlede ansvaret for at NND oppfyller sitt samfunnsoppdrag innenfor de rammer som følger av lover, forskrifter, instruksjer, tildelingsbrev og øvrige myndighetskrav.

Direktøren har ansvar for:

- virksomhetens samlede måloppnåelse
- overordnet strategi og prioritering
- styringsdialog med departementet
- overordnet sikkerhet, kvalitet og virksomhetsstyring
- organisering og ressursdisponering
- beslutninger av vesentlig betydning for virksomheten

Direktøren leder toppledelsen og skal sikre at virksomheten styres som én helhetlig organisasjon.

Direktørens stedfortreder og nestkommanderende er sektordirektør VIRK, som har alle direktørens fullmakter ved dennes fravær. Det legges til grunn at ved lengre fravær av direktør, vil sektor direktør VIRK delegere alle fullmakter innenfor det operative miljøet til assisterende sektordirektør (COO).

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026

3.2 Assisterende direktør / Chief Operating Officer (COO)

Assisterende direktør har et særskilt ansvar for koordinering og oppfølging av den operative delen av virksomheten.

COO utøver faglig styring av:

- NUK Halden
- NUK Kjeller
- Avfallshåndtering

Gjennom denne rollen skal COO sikre koordinering mellom de operative sektorene, bidra til helhetlige prioriteringer og påse at drift, dekommisjonering og avfallshåndtering gjennomføres på en konsistent og effektiv måte.

COO fungerer som et bindeledd mellom toppledelsen og de operative sektorene, og skal bidra til at virksomhetens strategier, planer og prioriteringer omsettes til operativ gjennomføring.

Assisterende direktør har også rollen som porteføljeeier. I denne rollen skal assisterende direktør, på vegne av direktøren, være ansvarlig for at NNDs samlede portefølje av programmer, prosjekter og utviklingsinitiativer understøtter NNDs strategi, samfunnsoppdrag, ressursprioriteringer og virksomhetsmessige mål. Porteføljestyringen utøves gjennom etablerte styringsprosesser og håndteres av sektor portefølje og digitalisering.

3.3 Kommunikasjonsdirektør

Kommunikasjonsdirektøren har et overordnet ansvar for virksomhetens strategiske kommunikasjon og samfunnskontakt, og leder NNDs strategiske og operative mediehandtering.

Rollen skal bidra til:

- positivt omdømme, åpenhet og tillit til NNDs virksomhet
- samordnet intern og ekstern kommunikasjon
- krise- og beredskapskommunikasjon
- styrking av forståelsen for NNDs samfunnsoppdrag

Kommunikasjonsdirektøren bidrar til at kommunikasjon og omdømmehensyn integreres i virksomhetens beslutninger og aktiviteter. Stillingen skal samarbeide tett med sektor STF og avdeling kommunikasjon og samfunnskontakt.

3.4 Internrevisjonssjef

Internrevisjonssjefen utøver en uavhengig og objektiv internrevisjonsfunksjon på vegne av virksomheten. I NND utøves denne funksjonen av eksterne.

Internrevisjonens formål er å gi direktøren uavhengige vurderinger av hvorvidt:

- styringssystemer fungerer etter hensikten
- internkontrollen er tilstrekkelig og effektiv
- risiko håndteres på en hensiktsmessig måte
- virksomheten etterlever interne og eksterne krav

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026

4 Sektorer i NND

4.1 Strategi og Forbedring (STF)

STF har ansvar for virksomhetens langsiktige utvikling og strategiske retning. Sektoren skal sikre at NND har et tydelig mål bilde, identifisere forbedringsmuligheter og videreutvikle virksomhetens evne til å løse samfunnsoppdraget over tid.

STF har blant annet ansvar for:

- virksomhetsstrategi og policyutvikling
- analyser og strategiske vurderinger
- bærekraft
- virksomhetsutvikling
- kompetanseutvikling gjennom Atomakademiet
- internasjonalt samarbeid
- kommunikasjon og samfunnskontakt

STF fungerer som virksomhetens strategiske kompass og bidrar til at hele organisasjonen beveger seg i samme retning.

4.2 Virksomhetsstyring (VIRK)

VIRK har ansvar for å omsette strategiske mål til planer, ressurser og styringsprosesser. Sektoren skal sikre at virksomheten har robuste administrative, økonomiske og organisatoriske rammer.

Ansvarsområdene omfatter blant annet:

- virksomhetsstyring
- økonomi og budsjett
- langtidsbudsjettering
- virksomhetsplanlegging
- HR og organisasjonsutvikling
- anskaffelser
- juridiske tjenester
- dokument- og arkivforvaltning

VIRK fungerer som virksomhetens administrative og styringsmessige rygggrad.

Sektordirektør VIRK er direktørens stedfortreder og nestkommanderende, og har alle direktørens fullmakter ved dennes fravær.

4.3 Sikkerhet, Kvalitet og Miljø (SKM)

SKM er NNDs kravstillende, kontrollerende og rådgivende funksjon innen sikkerhet, kvalitet og miljø.

Sektoren skal etablere, vedlikeholde og følge opp de rammeverkene som sikrer at virksomheten drives i samsvar med lowerk, konsesjonsvilkår og regulatoriske krav.

Ansvarsområdene omfatter blant annet:

- nukleær sikkerhet (safety)

Norsk nukleær dekommisjonering



Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026

- forebyggende sikkerhet (security)
- safeguards
- kvalitet
- miljø
- internkontroll
- risikostyring
- regulatorisk kravstyring
- beredskap og krisehåndtering
- ledelsessystemet Kjernen

SKM har ikke linjeansvar for drift eller gjennomføring, men etablerer krav, metodikk og kontrollmekanismer som gjør sikker gjennomføring mulig.

4.4 Teknisk sektor (TEK)

TEK representerer NNDs tekniske fagmiljø og Design Authority-funksjon. Sektoren skal etablere og forvalte det tekniske grunnlaget som virksomhetens aktiviteter bygger på.

TEK har blant annet ansvar for:

- tekniske utredninger
- design og konseptutvikling
- tekniske standarder
- sikkerhetsstudier og sikkerhetsanalyser
- sikkerhetsrapporter
- tekniske krav
- avfallsakseptkriterier
- dekommisjoneringsmetodikk og styrende dokumentasjon
- eiendom og infrastruktur
- avfallshåndteringsprogrammet

TEK fungerer som virksomhetens tekniske hukommelse og garantist for teknisk integritet.

4.5 Portefølje og Digitalisering (P&D)

P&D har ansvar for å omsette strategier og vedtak til konkrete leveranser gjennom programmer, prosjekter og digital utvikling.

Ansvarsområdene omfatter:

- porteføljestyling
- programstyring
- prosjektgjennomføring
- prosjekt- og programmetodikk
- digitalisering
- virksomhetsarkitektur
- IT-drift
- operativ digital sikkerhet

P&D fungerer som virksomhetens gjennomføringsmotor og skal sikre at riktige endringer gjennomføres på riktig måte.

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026

4.6 Operative sektorer

De operative sektorene utgjør kjernen i NNDs samfunnsoppdrag og står for den praktiske gjennomføringen av virksomhetens oppgaver.

De operative sektorene:

- NUK Halden
- NUK Kjeller
- Avfallshåndtering

har ansvar for:

- sikker drift av egne anlegg
- vedlikehold
- dekommisjonering
- håndtering av radioaktivt avfall
- mottak og implementering av nye løsninger og endringer

De operative sektorene er både utførende enheter og profesjonelle bestillere av tjenester og leveranser fra resten av organisasjonen.

5 Forholdet til nukleær basisorganisasjon og sikkerhetskritisk organisasjon

NNDs grunnstruktur omfatter hele virksomheten og representerer den samlede organisasjonen som er nødvendig for å oppfylle samfunnsoppdraget.

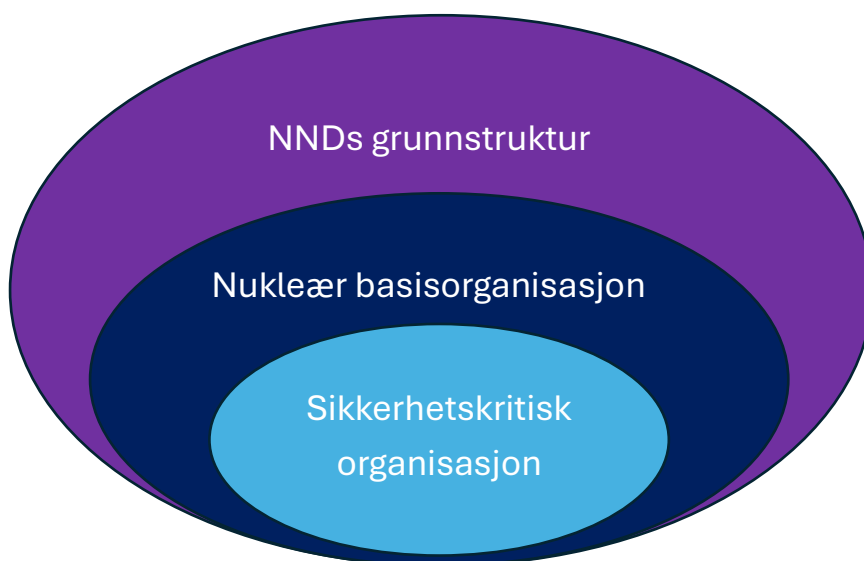
Innenfor grunnstrukturen utgjør **nukleær basisorganisasjon** de delene av organisasjonen som leverer aktiviteter innenfor de nukleære basisområdene¹. Den nukleære basisorganisasjonen er dermed en delmengde av grunnstrukturen.

¹ Nukleær sikkerhet, Forebyggende sikkerhet, Safeguards, Radiologisk miljøvern, Kvalitet

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026



Figur 2 Nukleær basisorganisasjon i NNDs grunnstruktur

Innenfor den nukleære basisorganisasjonen inngår den **sikkerhetskritiske organisasjonen**, som er av summen av de sikkerhetskritiske funksjonene som er gitt en myndighet til å rådggi, ta beslutninger eller utføre aktivitet innenfor gitt ansvarsområde, og de sikkerhetskritiske rollene som er nødvendig for å kravstille, kontrollere og rapportere sikkerheten i de nukleære anleggene.

Grunnstrukturen utgjør dermed den organisatoriske helheten, mens nukleær basisorganisasjon og sikkerhetskritisk organisasjon representerer funksjonelle delmengder etablert for å ivareta særskilte krav knyttet til nukleær virksomhet og sikkerhet.

6 Eierskap ansvar og forvaltning av grunnstrukturen

Direktør i NND har eierskap til og er ansvarlig for NNDs nukleære basisorganisasjon. Ansvaret for å beskrive og vedlikeholde grunnstrukturen er gitt til sektordirektør VIRK. Arbeidet med grunnstrukturen skal koordineres med sektor SKM, som har ansvaret for å beskrive og vedlikeholde nukleær basisorganisasjon og sikkerhetskritisk organisasjon.

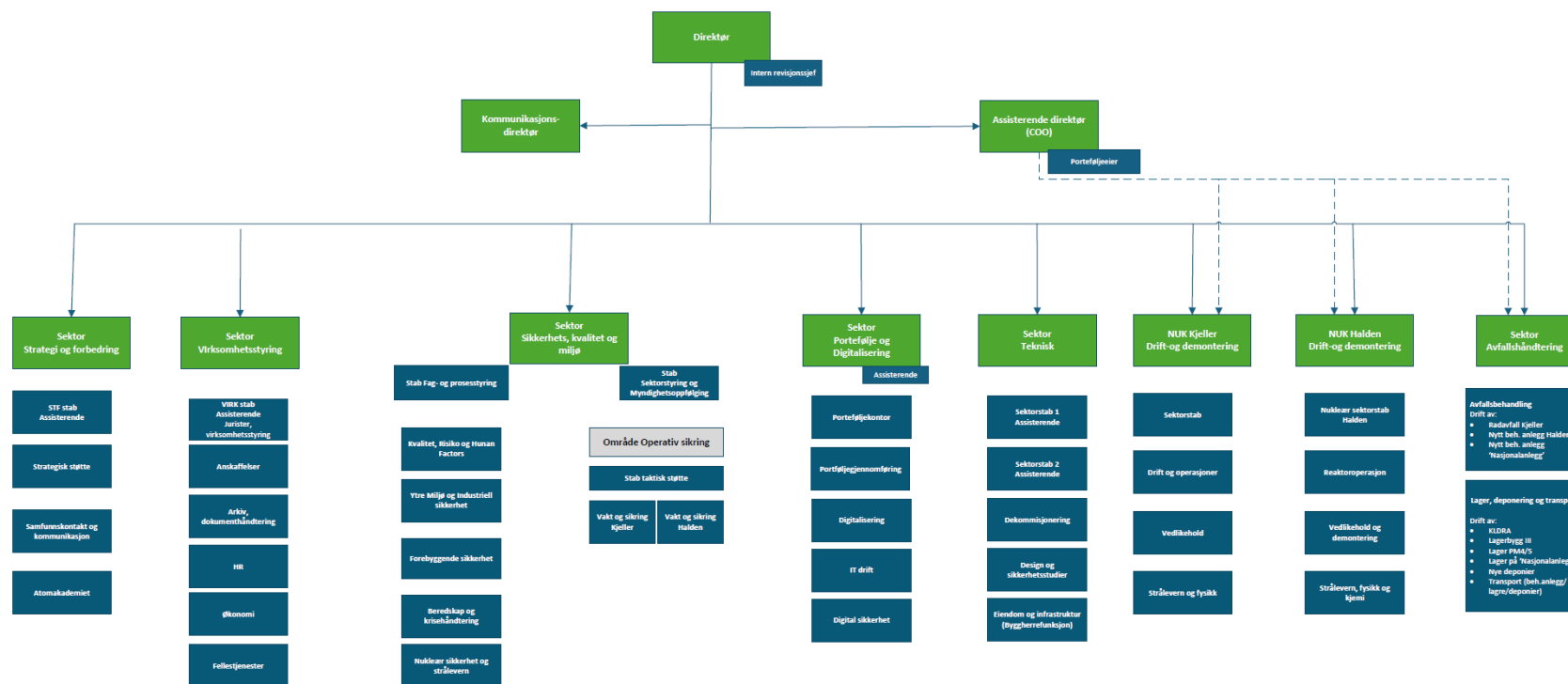
Etablering og vedlikehold av dokumentasjon og prosesser relatert til grunnstrukturen gjøres i det integrerte ledelsessystemet, Kjernen. Dette sikrer sporbarhet, dokumentasjon, og at alle relevante interessenter blir hørt på en systematisk og strukturert måte.

Organisatoriske endringer i grunnstrukturen skal gjøres iht. prosess for endringshåndtering.

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur

Versjon:2

Godkjent dato: 30.09.2026



Norsk nukleær dekommisjonering

Tittel: Beskrivelse av NNDs grunnstruktur
Versjon:2
Godkjent dato: 30.09.2026

7 Referanse

- [1] Beskrivelse av nukleær basisorganisasjon
[2] Beskrivelse av sikkerhetskritisk organisasjon

8 Endringslogg

Dato	Vers. nr.	Angi endringen og årsaken. Referer til hvor i dokumentet endringen er foretatt
10.09.2026	1	Første versjon
30.09.2026	2	Andre versjon. Ryddet opp i beskrivelsen av hvem som er stedfortreder og nestkommanderende for direktør NND (sektordirektør VIRK)
	3	